

第121期

# 報 告 書

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)



***WORLDWIDE  
AUTOMOTIVE LIGHTING***

安全を光に託して



株式会社 小系製作所

## 株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに、当社第121期の営業概況等をご報告申し上げます。

当期における我が国の経済情勢は、新型コロナウイルスの感染拡大懸念や雇用情勢・企業業績悪化など、景気の先行き不透明感が高まりました。

世界においては、新型コロナウイルスの影響による経済活動の鈍化に加え、米中摩擦や地政学的リスク等もあり、総じて世界の経済は減速しました。

自動車産業におきましては、国内では、内需・輸出向けともに生産台数は前期に比べ減少しました。海外では、中国等で前期に比べ増加しましたが、北米・欧州及びASEAN・インド等で減少し、世界自動車生産台数は前期に比べ減少しました。

このような状況のもと、当社グループの業績は、新規受注の拡大や自動車ランプのLED化進展はありましたが、自動車生産台数の減少により日本・北米・アジア等で前期比減収となったことから、連結売上高は前期比11.8%減の7,063億円となりました。

セグメントの状況は、以下のとおりです。

### 【日本】

新規受注の拡大や自動車ランプのLED化進展はありましたが、自動車生産台数の減少により、売上高は前期比11.1%減の3,410億円となりました。

### 【北米】

新規受注の拡大や自動車ランプのLED化進展はありましたが、自動車生産台数の減少や為替換算の影響により、売上高は前期比21.2%減の1,434億円となりました。

### 【中国】

自動車生産台数が増加したことにより、売上高は前期比10.4%増の1,034億円となりました。

### 【アジア】

自動車ランプのLED化進展はありましたが、自動車生産台数の減少や為替換算の影響により、売上高は前期比15.2%減の862億円となりました。

### 【欧州】

自動車生産台数が減少したことにより、売上高は前期比21.1%減の276億円となりました。

### 【その他】

新規受注の拡大等はありませんでしたが、自動車生産台数の減少や為替換算の影響により、売上高は前期比4.1%減の45億円となりました。

### 利益

減収のなか費用削減と合理化を強力に推進したものの、新規受注対応の投資、将来に向けた研究開発投資もあり、営業利益は前期比31.2%減の567億円、経常利益は前期比28.3%減の611億円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比35.2%減の376億円となりました。

当社は、当期業績及び経営環境等を総合的に勘案した安定的かつ継続的な配当を基本方針としております。

当期の期末配当金につきましては、当期業績及び厳しい経営環境が継続することを考慮し、1株につき30円といたしました。

これにより、中間配当金を含めました当期の年間配当金は、1株につき50円となりました。

今後とも株主皆さまのご期待にお応えすべく、収益向上に努めてまいります。

### 今後の見通し

2022年3月期通期の業績予想につきましては、前期比増収のなか、新規受注対応の投資、将来に向けた研究開発投資の増があるものの、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益の各利益において増益の見通しであります。

株主の皆さまにおかれましては、何卒変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年6月

取締役社長

加藤 充明



## 連結財務ハイライト

(単位:百万円)

期別 区分	第118期 2017/4~2018/3	第119期 2018/4~2019/3	第120期 2019/4~2020/3	第121期 2020/4~2021/3
売上高	848,868	826,257	800,928	706,376
営業利益	103,785	101,534	82,411	56,707
経常利益	107,945	105,494	85,264	61,107
当期純利益*	83,397	72,895	58,022	37,612
1株当たり当期純利益(円)	518.90	453.52	360.99	234.00
総資産	672,055	738,175	729,715	782,163
純資産	444,808	503,564	513,524	569,438

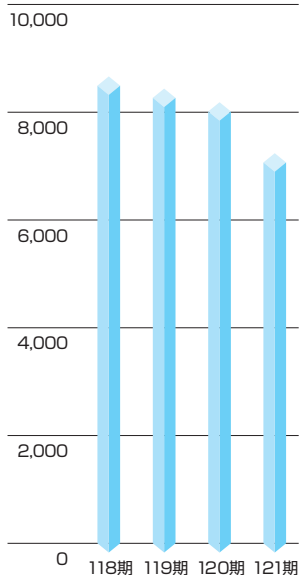
\*親会社株主に帰属する当期純利益

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 業績の推移

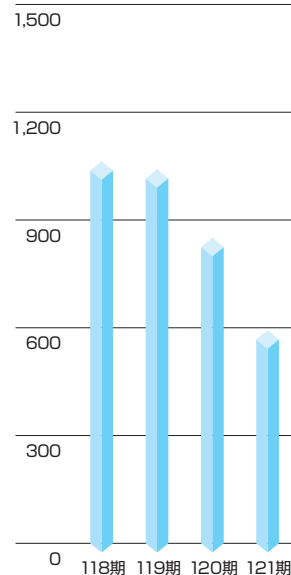
### 売上高

(単位:億円)



### 営業利益

(単位:億円)



## トピックス

### 国内第1号の画像の意匠として「エアリマーカー」が登録

2020年4月の意匠法改正によって建築物や画像等の意匠(デザイン)が新たに知的財産として保護対象となり、この度、当社が考案した「エアリマーカー」が、国内第1号の画像の意匠として登録されました。

車両に搭載したプロジェクターから路面上に自車エリアを画像で示し、周囲から視認されやすくなる、車両周囲の路面状況を確認しやすくなるなど、安全性向上への寄与が期待されています。

当社は今後も「光」をテーマに顧客ニーズを創造、安全・安心、そして信頼できる製品の提供を通じて、クルマ社会の発展に貢献してまいります。



「エアリマーカー」のイメージ

### ブレードスキャン®ADB

「超モノづくり部品大賞 日本力(にっぽんぶらんど)賞」

「2020年度 日本機械学会賞(技術)」受賞

当社が世界で初めて製品化したブレードスキャン®ADB (Adaptive Driving Beam: 配光可変ヘッドランプ)は、ブレードミラーの回転と12個のLEDの点消灯を組み合わせることで、LED約300個相当の高精細なヘッドランプ配光制御を可能にしました。これにより、ハイビームの照射範囲が拡大、夜間走行時の視認性向上や歩行者の早期発見につながり、交通事故低減に貢献します。

その画期的な配光技術や自動車の安全走行への貢献などが高く評価され、2020年12月に「超モノづくり部品大賞 日本力(にっぽんぶらんど)賞」(主催 モノづくり日本会議)、2021年3月に「2020年度 日本機械学会賞(技術)」(同 一般社団法人日本機械学会)を受賞しました。

当社はこれからも、最先端の技術を追求め、クルマ社会の安全性・快適性の向上に取り組んでまいります。

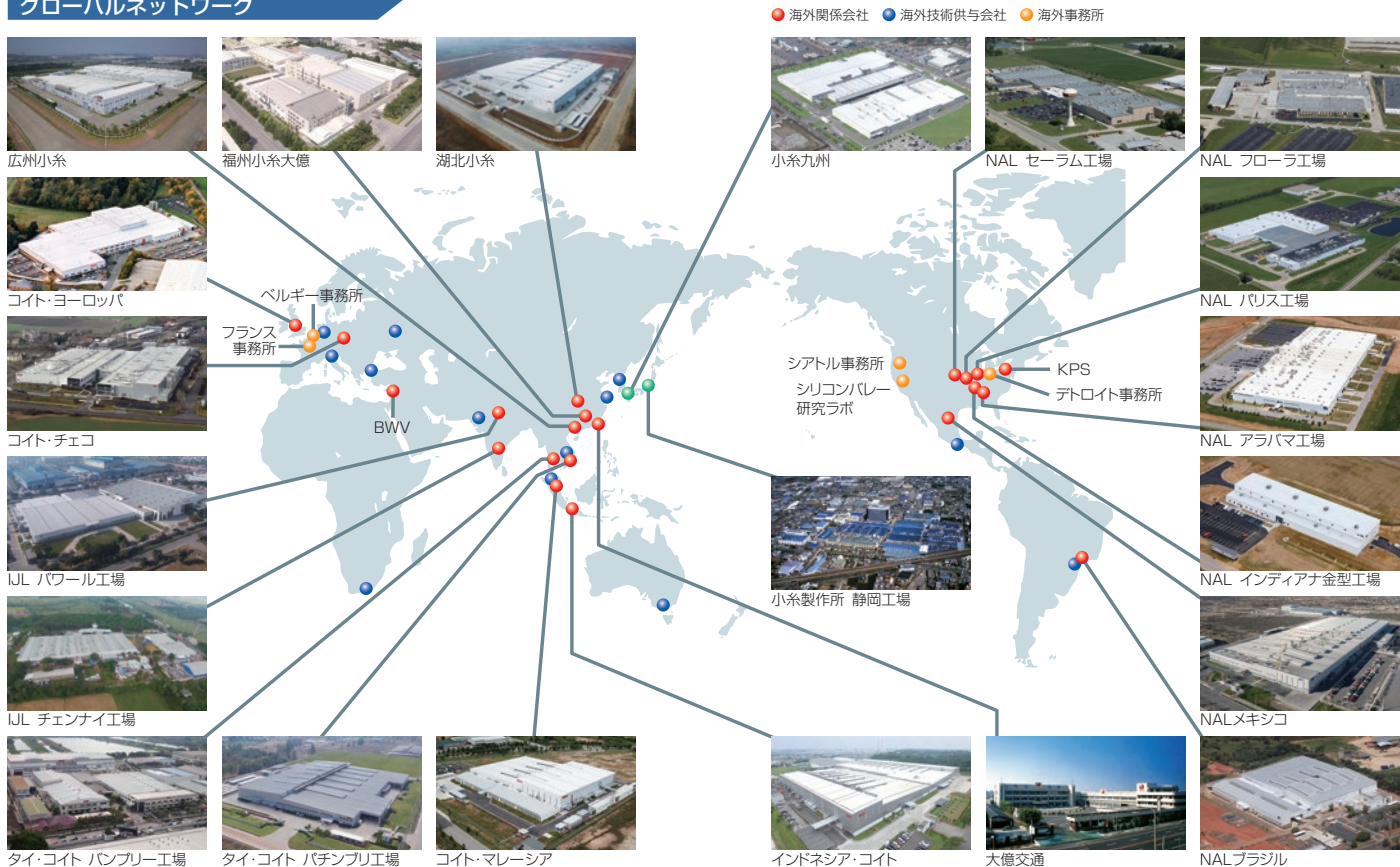


ブレードスキャンのしくみ

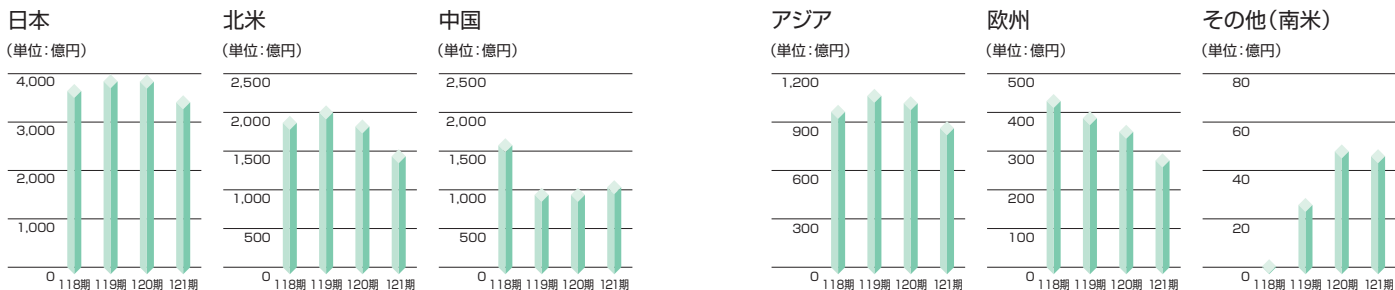
世界初ブレードスキャン®ADBを搭載した「レクサスRX」

## 地域別の状況

### グローバルネットワーク



### 売上高の推移



## 連結貸借対照表

(2021年3月31日現在)

(単位:百万円)

資産の部		負債の部	
<b>流動資産</b>	<b>538,416</b>	<b>流動負債</b>	<b>171,928</b>
現金及び預金	303,887	支払手形及び買掛金	95,989
受取手形及び売掛金	115,950	電子記録債務	7,867
電子記録債権	12,957	短期借入金	20,715
たな卸資産	73,751	未払費用	23,366
その他	32,239	未払法人税等	5,267
貸倒引当金	△370	賞与引当金	5,420
		製品保証引当金	2,622
		その他	10,679
<b>固定資産</b>	<b>243,747</b>	<b>固定負債</b>	<b>40,796</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>171,615</b>	長期借入金	230
建物及び構築物(純額)	53,493	繰延税金負債	7,938
機械装置及び運搬具(純額)	69,993	役員退職慰労引当金	275
工具、器具及び備品(純額)	14,391	製品保証引当金	5,641
土地	15,561	環境対策引当金	17
建設仮勘定	17,457	退職給付に係る負債	24,701
その他	718	その他	1,991
<b>無形固定資産</b>	<b>3,125</b>	<b>負債合計</b>	<b>212,724</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>69,005</b>	<b>純資産の部</b>	
投資有価証券	56,570	<b>株主資本</b>	<b>507,813</b>
破産更生債権等	18	資本金	14,270
繰延税金資産	7,755	資本剰余金	13,380
退職給付に係る資産	2,556	利益剰余金	480,214
その他	2,244	自己株式	△52
貸倒引当金	△139	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>29,792</b>
		その他有価証券評価差額金	23,690
		為替換算調整勘定	4,291
		退職給付に係る調整累計額	1,810
		<b>新株予約権</b>	<b>222</b>
		<b>非支配株主持分</b>	<b>31,610</b>
<b>資産合計</b>	<b>782,163</b>	<b>純資産合計</b>	<b>569,438</b>
		<b>負債純資産合計</b>	<b>782,163</b>

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	金額
<b>売上高</b>	<b>706,376</b>
売上原価	609,132
売上総利益	97,244
販売費及び一般管理費	40,537
<b>営業利益</b>	<b>56,707</b>
営業外収益	6,100
受取利息	1,190
受取配当金	1,050
雇用調整助成金	676
ロイヤルティー収入等	475
為替差益	10
その他	2,697
営業外費用	1,700
支払利息	581
持分法による投資損失	595
その他	524
<b>経常利益</b>	<b>61,107</b>
特別利益	265
特別損失	1,943
税金等調整前当期純利益	59,429
法人税等合計	18,969
当期純利益	40,460
(内訳)	
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>37,612</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	2,848

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 連結キャッシュ・フロー計算書

(2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位:百万円)

科 目	金 額
税金等調整前当期純利益	59,429
減価償却費	37,962
売上債権の増減額	△7,796
たな卸資産の増減額	△8,429
仕入債務の増減額	7,635
法人税等の支払額	△16,567
その他	2,728
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>74,962</b>
定期預金の増減額	29,101
有形固定資産の取得による支出	△33,533
その他	3,339
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△1,093</b>
借入金金の増減額	△9,501
配当金の支払額	△8,820
その他	△3
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△18,324</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,108
<b>現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>57,652</b>
現金及び現金同等物の期首残高	104,202
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>161,855</b>

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 取締役・監査役及び執行役員

(2021年6月29日現在)

### 取締役

代表取締役会長兼 CEO	大加	嶽	昌	宏
代表取締役社長兼 COO	加	藤	充	明
代表取締役副社長	有	馬	健	司
代表取締役副社長	内	山	正	巳
専務取締役	小	谷	秀	治
専務取締役	草	川	克	之
専務取締役	豊	田	隆	淳
取締役相談役	大	嶽	弘	司
取締役相談役	三	原	英	志
取締役常務執行役員	山	本	隆	男
取締役常務執行役員	勝	田	治	之
取締役常務執行役員	井	上	欣	敦
取締役	上	原	治	也
取締役	櫻	井	欣	吾

### 監査役

常勤監査役	菊	地	光	雄
常勤監査役	輪	原	公	一
監査役	鈴木	木	幸	信
監査役	木目	田		裕

### 執行役員(取締役兼務者を除く)

常務執行役員	米	山	正	敏
常務執行役員	勝	又	敏	行
常務執行役員	山	本	格	也
常務執行役員	柴	田	英	祐
常務執行役員	大	嶽	孝	仁
執行役員	豊	田	晃	一
執行役員	村	越		護
執行役員	大	竹	雅	浩
執行役員	東		祐	司
執行役員	落	合	英	樹
執行役員	帖	地	雅	隆
執行役員	山	崎	耕	平
執行役員	Kirk	Gadberry		博
執行役員	青	島	一	康
執行役員	伊	藤	昌	学
執行役員	小	林	浩	之
執行役員	大	嶽		司
執行役員	島	倉		

## 会社の概要

商号	株式会社小糸製作所 KOITO MANUFACTURING CO., LTD.
創業年月日	1915年(大正4年)4月1日
設立年月日	1936年(昭和11年)4月1日
資本金	142億70百万円(2021年3月31日現在)
従業員数	連結 23,799名(2021年3月31日現在) 単独 4,482名(2021年3月31日現在)
主要事業所	
本社	〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号 Tel: (03) 3443-7111
静岡工場	〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地 Tel: (054) 345-2251
榛原工場	〒421-0412 牧之原市坂部3407番地
相良工場	〒421-0514 牧之原市菅ヶ谷933番1
富士川工機工場	〒421-3306 富士市中之郷2340番地
研究所	〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
札幌支店	〒065-0033 札幌市東区北33条東5丁目1番28号
北関東支店	〒321-0953 宇都宮市東宿郷3丁目1番12号 吉田エレクトロニクスオフィスビル3階
東京支店	〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号
豊田支店	〒471-0836 豊田市鴻ノ巣町2丁目12番3号
大阪支店	〒532-0004 大阪市淀川区西宮原1丁目5番45号
広島支店	〒735-0016 広島県安芸郡府中町青崎中25番6 浜田ビル4階
札幌営業所	〒065-0033 札幌市東区北33条東5丁目1番28号
仙台営業所	〒983-0852 仙台市宮城野区榴岡4丁目12番12号 L.Biz仙台505号
北関東営業所	〒321-0953 宇都宮市東宿郷3丁目1番12号 吉田エレクトロニクスオフィスビル3階
太田営業所	〒373-0821 太田市下浜田町370番地の11
東京営業所	〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号
厚木営業所	〒243-0013 厚木市泉町11番15号 NLO B.L.D
静岡営業所	〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
名古屋営業所	〒471-0836 豊田市鴻ノ巣町2丁目12番3号
大阪営業所	〒532-0004 大阪市淀川区西宮原1丁目5番45号
福岡営業所	〒812-0016 福岡市博多区博多駅南4丁目2番10号 南近代ビル5階
小糸パーツセンター	〒424-0055 静岡市清水区吉川1114番地
海外事務所	米国: デトロイト、シアトル、シリコンバレー フランス、ベルギー

## グループ会社一覧

小糸九州株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
コイト運輸株式会社	(輸送業務)
アオイテック株式会社	(電子・電気通信精密機器の製造・販売)
静岡電装株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
日星工業株式会社	(各種小型電球、電気機器の製造・販売)
藤枝オートライティング株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
静岡ワイヤーハーネス株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
榛原工機株式会社	(樹脂成形用金型の製造・販売)
静岡金型株式会社	(樹脂成形用金型の製造・販売)
コイト保険サービス株式会社	(保険代理業)
竹田サンテック株式会社*1	(樹脂成形用金型の製造・販売)
株式会社ニュー富士*2	(サービス業)
コイト電工株式会社	(鉄道車両制御機器、道路交通信号・ 交通管制システム、鉄道車両シート等の 製造・販売)
ミナモト通信株式会社	(信号・保安機器の保守管理)
丘山産業株式会社	(鉄道車両シート等の製造・販売)
ノースアメリカンライティング(NAL)	(米 国:自動車照明機器の製造・販売)
ノースアメリカンライティング・メキシコ	(メキシコ:自動車照明機器の製造・販売)
K P S N . A . , I N C .	(米 国:鉄道車両電装品の製造・販売)
エヌイーエルドブラジル(NALブラジル)	(ブラジル:自動車照明機器の製造・販売)
コイトヨーロッパリミテッド(KEL)	(英 国:自動車照明機器の製造・販売)
コイト・チェコ s.r.o.(KCZ)	(チェコ:自動車照明機器の製造・販売)
広州小糸車灯有限公司	(中 国:自動車照明機器の製造・販売)
湖北小糸車灯有限公司	(中 国:自動車照明機器の製造・販売)
福州小糸大億車灯有限公司	(中 国:自動車照明機器の製造・販売)
タイ・コイト・カンパニーリミテッド	(タ イ:自動車照明機器の製造・販売)
P.T. インドネシア・コイト	(インドネシア:自動車照明機器の製造・販売)
大億交通工業製造股份有限公司	(台 湾:自動車照明機器の製造・販売)
インディアジャパンライティング(IJL)	(インド:自動車照明機器の製造・販売)
コイト・マレーシア	(マレーシア:自動車照明機器の製造・販売)
ブライトウェイ・ビジョン(BWV)*1	(イスラエル:ADAS向け前方監視運転支援システムの開発・製造)

(注) 無印 連結子会社

\*1 関連会社で持分法適用会社

\*2 非連結子会社

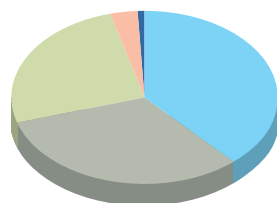
## 株式の状況

(2021年3月31日現在)

発行可能株式総数	320,000,000株
発行済株式の総数	160,789,436株
株主数	5,547名
(うち単元株所有の株主数)	5,067名)

### 所有者別株式分布状況(株式数比率)

金融機関	38.4%
外国法人等	32.0%
その他国内法人	25.5%
個人・その他	3.3%
金融商品取引業者(証券会社)	0.8%



■ 金融機関
■ 外国法人等
■ その他国内法人
■ 個人・その他
■ 金融商品取引業者 (証券会社)

### 大株主

株主名	持株数(千株)
トヨタ自動車株式会社	32,158
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	12,653
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	6,115
株式会社三井住友銀行	5,442
日本生命保険相互会社	5,382
株式会社三菱UFJ銀行	5,154
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	4,914
第一生命保険株式会社	4,000
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社	2,851
JP MORGAN CHASE BANK 385632	2,701

(注)「持株数」は千株未満を切り捨てて表示しております。

## 株式についてのご案内

- 事業年度 4月1日～翌年3月31日
- 配当金受領 毎年3月31日  
株主確定日 中間配当を行う場合 毎年9月30日
- 定時株主総会 毎年6月中(年1回)
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
特別口座の口座管理機関
- 同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1  
TEL 0120-232-711(通話料無料)
- 郵送先 〒137-8081  
新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
- 上場証券取引所 東京証券取引所
- 公告方法 電子公告により行います。  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって  
電子公告による公告をすることができない場  
合は、日本経済新聞に掲載する方法により行  
います。  
公告掲載URL <https://www.koito.co.jp>

### 【ご注意】

- 株主さまの住所変更、買取請求、配当金の振込指定、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

### 【ご案内】

- 上場株式等の配当等に係る源泉徴収税率について  
個人の株主さまが支払いを受ける、上場株式等の配当等には、原則として20.315%<sup>(※)</sup>の源泉徴収税率が適用されています。  
<sup>(※)</sup>所得税15%、復興特別所得税0.315%、住民税5%。  
なお、株主さまによっては本ご案内の内容が当てはまらない場合もございます。詳細につきましては、最寄の税務署、税理士等にお問い合わせください。
- 少額投資非課税口座(NISA口座)における配当等のお受け取りについて  
新規に購入された当社株式をNISA口座でご所有される場合、配当等につき非課税の適用を受けるためには、口座管理機関(証券会社等)を通じて配当等を受け取る方式である「株式数比例配分方式」をお選びいただく必要がございます。  
なお、期末または中間配当につき「株式数比例配分方式」をご利用いただくためには、それぞれ上記の期末または中間の「配当金受領株主確定日」までにお手続きを完了していただく必要がございますのでお気を付けください。  
また、ご所有の株式のうち、特別口座に登録された株式をお持ちの株主さまは「株式数比例配分方式」をお選びいただくことができませんのでご注意ください。  
NISA口座に関する詳細につきましては、お取引の証券会社等にお問い合わせください。



安全を光に託して

**Koito**

<https://www.koito.co.jp>

