

第 **120** 期

# 報 告 書

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)



**WORLDWIDE  
AUTOMOTIVE LIGHTING**

安全を光に託して



株式会社 小糸製作所

## 株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに、当社第120期の営業概況等をご報告申し上げます。

当期における我が国の経済情勢は、期前半は設備投資の増加などにより緩やかながら回復基調で推移いたしました。期後半は、消費税増税による個人消費の減少に加え、新型コロナウイルスの影響による企業活動の停滞などにより、経済成長は急減速いたしました。また、世界においても、米中貿易摩擦や英国のEU離脱問題、地政学的リスク等に加え、新型コロナウイルスの感染拡大により、各地において経済活動が停滞し、総じて世界の経済成長は鈍化いたしました。

自動車産業におきましては、国内では、内需、輸出向け共に生産台数は前期に比べ減少いたしました。海外では、北米・中国・アジア・欧州及びアセアン・インドなどの減産により、世界の自動車生産台数は前期に比べ減少いたしました。

このような状況のもと当期における売上高は、主力の自動車照明関連事業において新規受注の拡大や自動車ランプのLED化進展等がありましたものの、世界自動車生産台数が減少したことから、前期比3.1%減の8,009億円となりました。

セグメントの状況は、以下のとおりです。

### 〔日本〕

自動車生産台数が減少するなか、新規受注の拡大や自動車ランプのLED化進展により、売上高は前期比横ばいの3,836億円となりました。

### 〔北米〕

自動車生産台数の減少に加え、為替換算の影響により、売上高は前期比9.2%減の1,819億円となりました。

### 〔中国〕

自動車ランプのLED化や新規受注の拡大はありましたが、新型コロナウイルスの影響による自動車生産台数の減少に加え、為替換算の影響により、売上高は前期比横ばいの936億円となりました。

### 〔アジア〕

自動車ランプのLED化や新規受注の拡大はありましたが、自動車生産台数が減少したことにより、売上高は前期比4.4%減の1,017億円となりました。

### 〔欧州〕

自動車生産台数の減少や為替換算の影響により、売上高は前期比9.1%減の350億円となりました。

### 〔その他〕

2018年5月よりブラジル子会社にて生産を開始、売上高は47億円となりました。

## 利益

国内外における改善合理化を推進したものの、自動車減産に伴う売上の減少や研究開発の強化、及び新規受注対応の設備投資に伴う償却費負担の増等により営業利益は前期比18.8%減の824億円、経常利益は前期比19.2%減の852億円となりました。親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、前期比20.4%減の580億円となりました。

当社は、当期業績及び経営環境等を総合的に勘案した安定的かつ継続的な配当を基本方針としておりますが、業績の悪化に加え、新型コロナウイルスの影響により引き続き厳しい経営環境が予測されることから、当期の期末配当金につきましては、前期末に対し32円減配の1株につき20円といたしました。これにより、中間配当金を含めた当期の年間配当金は、1株につき72円となりました。

今後とも株主皆さまのご期待にお応えすべく、収益向上に努めてまいります。

## 今後の見通し

日本、及び世界経済は、新型コロナウイルスの影響により、個人消費の低迷、企業収益の悪化、雇用情勢不安などによる大幅な減速が予測されており、経済活動の正常化や景気回復の時期など、先行きを見通すことが困難となっております。

自動車産業においても、自動車需要の低迷など甚大な影響が出ており、また、足下では世界各地で感染予防を目的とした自動車生産休止など、当社を取り巻く経営環境は、大変厳しく先行き不透明な状況です。

このような状況のもと、2021年3月期の業績予想につきましては、自動車生産動向の予測などについて現時点では適正かつ合理的な算出ができないことから、未定としております。業績予想の算出が可能となった時点で、速やかに開示いたします。

株主の皆さまにおかれましては、何卒変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年6月

取締役社長

三原弘志



## 連結財務ハイライト

(単位:百万円)

期別 区分	第117期 2016/4~2017/3	第118期 2017/4~2018/3	第119期 2018/4~2019/3	第120期 2019/4~2020/3
売上高	841,456	848,868	826,257	800,928
営業利益	92,523	103,785	101,534	82,411
経常利益	95,336	107,945	105,494	85,264
当期純利益*	56,692	83,397	72,895	58,022
1株当たり当期純利益(円)	352.80	518.90	453.52	360.99
総資産	658,341	672,055	738,175	729,715
純資産	381,000	444,808	503,564	513,524

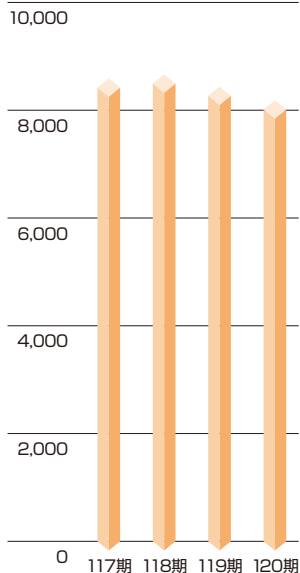
\*親会社株主に帰属する当期純利益

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 業績の推移

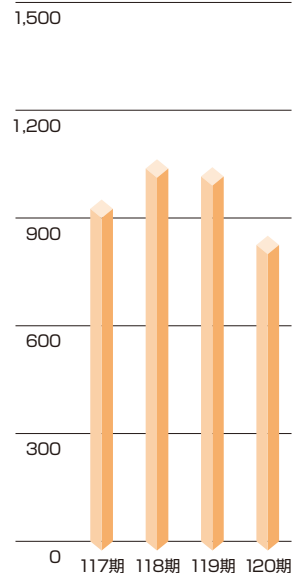
### 売上高

(単位:億円)



### 営業利益

(単位:億円)



## トピックス

### コイト・マレーシア生産開始

当社が2017年に設立した「コイト・マレーシア・エス・ディ・エヌ・ビィ・エッチ・ディ」(コイト・マレーシア)の工場が完成し、2019年11月より自動車照明器の生産を開始しました。

マレーシアは、近年日系自動車メーカーの進出や生産能力増強により、タイ、インドネシアに次ぐアセアン地域第3位の自動車生産国となっています。当社は、自動車産業の発展が見込まれるアセアン地域での事業拡大により、現地ニーズに合致した製品開発及び世界最適地生産を加速、受注拡大を図ってまいります。

今後とも、グローバル生産体制の充実により、シェアアップ・グループ収益力を向上してまいります。



コイト・マレーシア工場全景

### 米国・ベンチャー企業に資本参加

当社は、本年2月、先進運転支援システム(ADAS)・自動運転向けLiDARの先進技術を保有する米国Cepton社に資本参加しました。

ADAS搭載車や自動運転車においては、機械が周囲環境を認知するため、LiDARやカメラ、ミリ波等センサの搭載が必須となっています。当社は、人と機械の視界をサポートする照明器技術の開発に加え、各種センサの開発にも取り組んでおり、この一環として、以前よりLiDARの共同開発を行ってきたCepton社に出資し、関係強化を図ることいたしました。

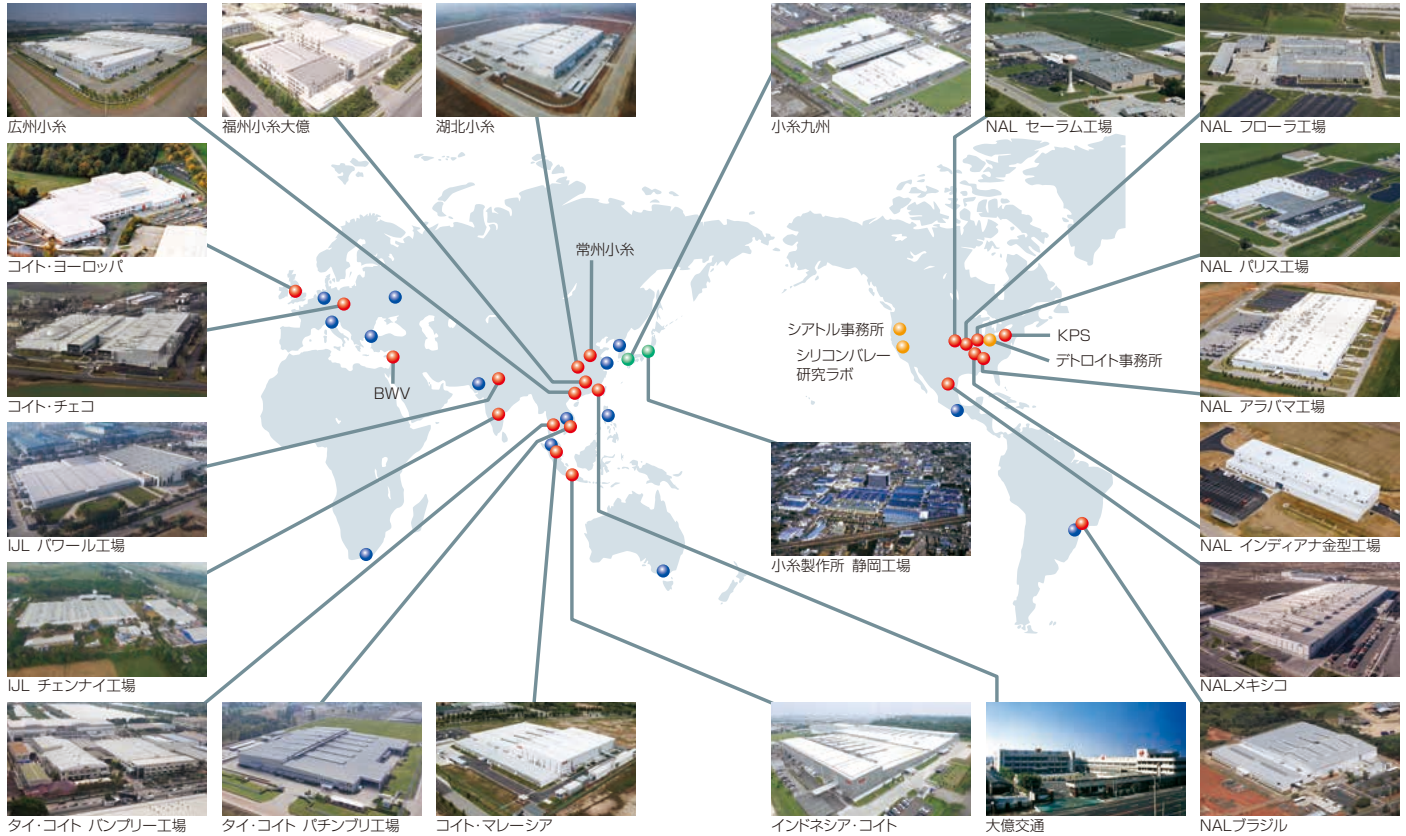
今後、高性能で高い信頼性を持つLiDARの量産化に向けて開発を加速させるとともに、センサを搭載したランプの早期実用化に向け、共同開発を加速してまいります。



センシングのイメージ

# 地域別の状況

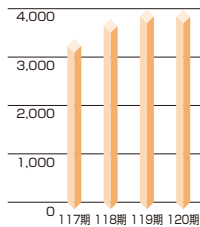
## グローバルネットワーク



## 売上高の推移

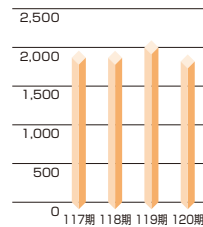
### 日本

(単位: 億円)



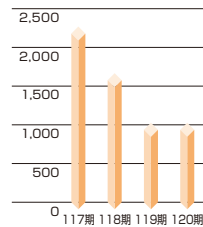
### 北米

(単位: 億円)



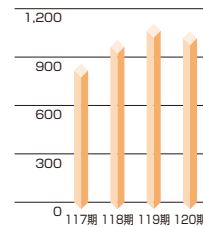
### 中国

(単位: 億円)



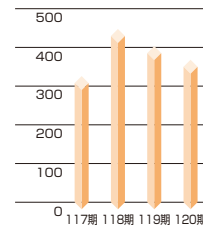
### アジア

(単位: 億円)



### 欧州

(単位: 億円)



## 連結貸借対照表

(2020年3月31日現在)

(単位:百万円)

資産の部		負債の部	
<b>流動資産</b>	<b>492,150</b>	<b>流動負債</b>	<b>173,690</b>
現金及び預金	271,774	支払手形及び買掛金	85,737
受取手形及び売掛金	107,872	電子記録債務	8,692
電子記録債権	12,816	短期借入金	29,171
たな卸資産	65,544	未払費用	21,073
その他	34,505	未払法人税等	7,147
貸倒引当金	△362	賞与引当金	5,332
		製品保証引当金	2,517
		損害賠償引当金	91
		環境対策引当金	40
		その他	13,888
<b>固定資産</b>	<b>237,564</b>	<b>固定負債</b>	<b>42,500</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>170,082</b>	長期借入金	355
建物及び構築物(純額)	49,552	繰延税金負債	6,221
機械装置及び運搬具(純額)	66,417	役員退職慰労引当金	266
工具、器具及び備品(純額)	17,050	製品保証引当金	5,796
土地	16,028	環境対策引当金	4
建設仮勘定	21,033	退職給付に係る負債	28,027
		その他	1,827
		<b>負債合計</b>	<b>216,190</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>3,193</b>	<b>純資産の部</b>	
<b>投資その他の資産</b>	<b>64,288</b>	<b>株主資本</b>	<b>476,622</b>
投資有価証券	45,701	資本金	14,270
破産更生債権等	59	資本剰余金	13,373
繰延税金資産	14,711	利益剰余金	449,031
退職給付に係る資産	1,599	自己株式	△53
その他	2,504	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>3,880</b>
貸倒引当金	△288	その他有価証券評価差額金	14,822
		為替換算調整勘定	△9,333
		退職給付に係る調整累計額	△1,608
<b>資産合計</b>	<b>729,715</b>	<b>新株予約権</b>	<b>231</b>
		<b>非支配株主持分</b>	<b>32,789</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>513,524</b>
		<b>負債純資産合計</b>	<b>729,715</b>

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	金額
<b>売上高</b>	<b>800,928</b>
売上原価	672,890
売上総利益	128,038
販売費及び一般管理費	45,626
<b>営業利益</b>	<b>82,411</b>
営業外収益	5,289
受取利息	1,724
受取配当金	1,274
ロイヤルティー収入等	597
その他	1,692
営業外費用	2,436
支払利息	870
持分法による投資損失	350
為替差損	814
その他	401
<b>経常利益</b>	<b>85,264</b>
特別利益	52
特別損失	1,258
税金等調整前当期純利益	84,058
法人税等合計	21,970
当期純利益	62,087
(内訳)	
非支配株主に帰属する当期純利益	4,065
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>58,022</b>

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 連結キャッシュ・フロー計算書

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位:百万円)

科 目	金 額
税金等調整前当期純利益	84,058
減価償却費	36,066
売上債権の増減額	7,339
たな卸資産の増減額	△2,161
仕入債務の増減額	△8,621
法人税等の支払額	△19,695
その他	△12,014
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>84,972</b>
定期預金の増減額	19,596
有形固定資産の取得による支出	△54,796
その他	△9,528
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△44,728</b>
借入金 の 増 減 額	△1,146
配当金 の 支 払 額	△19,100
その他	△11,764
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△32,010</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	△2,024
<b>現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>6,209</b>
現金及び現金同等物の期首残高	97,993
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>104,202</b>

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 取締役・監査役及び執行役員

(2020年6月26日現在)

### 取締役

代表取締役会長兼CEO	大三	嶽原	昌弘	宏志
代表取締役社長兼COO	榎	原	弘	一
代表取締役副社長	有	原	公	司
代表取締役副社長	内	馬	健	一
専務取締役	加	山	正	巳
専務取締役	小	藤	充	明
専務取締役	長	谷	秀	治
専務取締役	草	川	克	之
取締役相談役	大	嶽	隆	司
取締役常務執行役員	山	本	英	男
取締役常務執行役員	豊	田		淳
取締役常務執行役員	勝	田	隆	之
取締役	上	原	治	也
取締役	櫻	井	欣	吾

### 監査役

常勤監査役	菊川	地口	光洋	雄平
常勤監査役	鈴木	木田	幸	信
監査役	木目			裕

### 執行役員(取締役兼務者を除く)

常務執行役員	井	上		敦
常務執行役員	佐	藤		清
常務執行役員	米	山	正	敏
常務執行役員	勝	又	敏	行
執行役員	豊	田	晃	一
執行役員	村	越		護
執行役員	大	竹	雅	浩
執行役員	東		祐	司
執行役員	落	合	英	樹
執行役員	帖	地	雅	隆
執行役員	山	本	格	也
執行役員	山	崎	耕	平
執行役員			Kirk	Gadberry
執行役員	柴	田	英	祐
執行役員	大	嶽	孝	仁
執行役員	青	島	一	博
執行役員	伊	藤	昌	康
執行役員	小	林		学

## 会社の概要

商号	株式会社小糸製作所 KOITO MANUFACTURING CO., LTD.
創業年月日	1915年(大正4年)4月1日
設立年月日	1936年(昭和11年)4月1日
資本金	142億70百万円(2020年3月31日現在)
従業員数	連結 24,769名(2020年3月31日現在) 単独 4,459名(2020年3月31日現在)
主要事業所	
本社	〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号 Tel: (03)3443-7111
静岡工場	〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地 Tel: (054)345-2251
榛原工場	〒421-0412 牧之原市坂部3407番地
相良工場	〒421-0514 牧之原市菅ヶ谷933番1
富士川工機工場	〒421-3306 富士市中之郷2340番地
研究所	〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
札幌支店	〒065-0033 札幌市東区北33条東5丁目1番28号
北関東支店	〒321-0953 宇都宮市東宿郷3丁目1番12号 吉田エレクトロニクスオフィスビル3階
東京支店	〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号
豊田支店	〒471-0836 豊田市鴻ノ巣町2丁目12番3号
大阪支店	〒532-0004 大阪市淀川区西宮原1丁目5番45号
広島支店	〒735-0016 広島県安芸郡府中町青崎中25番6 浜田ビル4階
札幌営業所	〒065-0033 札幌市東区北33条東5丁目1番28号
仙台営業所	〒983-0852 仙台市宮城野区榴岡4丁目12番12号 L.Biz仙台505号
北関東営業所	〒321-0953 宇都宮市東宿郷3丁目1番12号 吉田エレクトロニクスオフィスビル3階
太田営業所	〒373-0821 太田市下浜田町370番地の11
東京営業所	〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号
厚木営業所	〒243-0013 厚木市泉町11番15号 NLO B.L.D
静岡営業所	〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
名古屋営業所	〒471-0836 豊田市鴻ノ巣町2丁目12番3号
大阪営業所	〒532-0004 大阪市淀川区西宮原1丁目5番45号
福岡営業所	〒812-0016 福岡市博多区博多駅南4丁目2番10号 南近代ビル5階
小糸パーツセンター	〒424-0055 静岡市清水区吉川1114番地
海外事務所	米国: デトロイト、シアトル、シリコンバレー

## グループ会社一覧

小糸九州株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
コイト運輸株式会社	(輸送業務)
アオイテック株式会社	(電子・電気通信精密機器の製造・販売)
静岡電装株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
日星工業株式会社	(各種小型電球、電気機器の製造・販売)
藤枝オートライティング株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
静岡ワイヤーハーネス株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
榛原工機株式会社	(樹脂成形用金型の製造・販売)
静岡金型株式会社	(樹脂成形用金型の製造・販売)
コイト保険サービス株式会社	(保険代理業)
竹田サンテック株式会社*1	(樹脂成形用金型の製造・販売)
株式会社ニュー富士*2	(サービス業)
コイト電工株式会社	(鉄道車両制御機器、道路交通信号・ 交通管制システム、鉄道車両シート等の 製造・販売)
ミナモト通信株式会社	(信号・保安機器の保守管理)
丘山産業株式会社	(鉄道車両シート等の製造・販売)
ノースアメリカンライティング(NAL)	(米 国:自動車照明機器の製造・販売)
ノースアメリカンライティング・メキシコ	(メキシコ:自動車照明機器の製造・販売)
エヌイーエルド・ブラジル(NALブラジル)	(ブラジル:自動車照明機器の製造・販売)
コイトヨーロッパリミテッド(KEL)	(英 国:自動車照明機器の製造・販売)
コイト・チェコ s.r.o.(KCZ)	(チェコ:自動車照明機器の製造・販売)
広州小糸車灯有限公司	(中 国:自動車照明機器の製造・販売)
湖北小糸車灯有限公司	(中 国:自動車照明機器の製造・販売)
福州小糸大億車灯有限公司	(中 国:自動車照明機器の製造・販売)
タイ・コイト・カンパニーリミテッド	(タ イ:自動車照明機器の製造・販売)
P.T. インドネシア・コイト	(インドネシア:自動車照明機器の製造・販売)
大億交通工業製造股份有限公司	(台 湾:自動車照明機器の製造・販売)
インディアジャパンライティング(IJL)	(インド:自動車照明機器の製造・販売)
コイト・マレーシア	(マレーシア:自動車照明機器の製造・販売)
ブライトウェイビジョン(BWV)*1	(イスラエル:ADAS向け前方監視運転支援システムの開発・製造)
K P S N . A . . , I N C .	(米 国:鉄道車両電装品の製造・販売)
常州小糸今創交通設備有限公司	(中 国:鉄道車両電装品の製造・販売)

(注) 無印 連結子会社

\*1 関連会社で持分法適用会社

\*2 非連結子会社

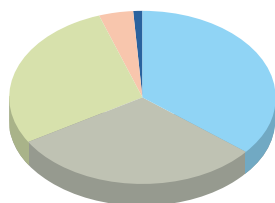
## 株式の状況

(2020年3月31日現在)

発行可能株式総数	320,000,000株
発行済株式の総数	160,789,436株
株主数	9,092名
(うち単元株所有の株主数)	8,651名

### 所有者別株式分布状況(株式数比率)

金融機関	35.9%
外国法人等	30.5%
その他国内法人	28.4%
個人・その他	4.2%
金融商品取引業者(証券会社)	1.0%



■ 金融機関  
■ 外国法人等  
■ その他国内法人  
■ 個人・その他  
■ 金融商品取引業者  
(証券会社)

### 大株主

株主名	持株数(千株)
トヨタ自動車株式会社	32,158
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	8,911
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,823
株式会社三井住友銀行	5,442
日本生命保険相互会社	5,382
株式会社三菱UFJ銀行	5,154
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	4,255
第一生命保険株式会社	4,000
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	2,947
あいおいニッセイ同和損害保険株式会社	2,851

(注)「持株数」は千株未満を切り捨てて表示しております。

## 株式についてのご案内

- 事業年度 4月1日～翌年3月31日
- 配当金受領 毎年3月31日  
株主確定日 中間配当を行う場合 毎年9月30日
- 定時株主総会 毎年6月中(年1回)
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
特別口座の口座管理機関
- 同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1  
TEL 0120-232-711(通話料無料)
- 郵送先 〒137-8081  
新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
- 上場証券取引所 東京証券取引所
- 公告方法 電子公告により行います。  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって  
電子公告による公告をすることができない場  
合は、日本経済新聞に掲載する方法により行  
います。  
公告掲載URL <https://www.koito.co.jp>

### 【ご注意】

- 株主さまの住所変更、買取請求、配当金の振込指定、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

### 【ご案内】

- 上場株式等の配当等に係る源泉徴収率について  
個人の株主さまが支払いを受ける、上場株式等の配当等には、原則として20.315%<sup>(※)</sup>の源泉徴収率が適用されています。  
<sup>(※)</sup>所得税15%、復興特別所得税0.315%、住民税5%。  
なお、株主さまによっては本ご案内の内容が当てはまらない場合もございます。  
詳細につきましては、最寄の税務署、税理士等にお問い合わせください。
- 少額投資非課税口座(NISA口座)における配当等のお受け取りについて  
新規に購入された当社株式をNISA口座でご所有される場合、配当等につき非課税の適用を受けるためには、口座管理機関(証券会社等)を通じて配当等を受け取る方式である「株式数比例配分方式」をお選びいただく必要がございます。  
なお、期末または中間配当につき「株式数比例配分方式」をご利用いただくためには、それぞれ上記の期末または中間の「配当金受領株主確定日」までにお手続きを完了していただく必要がございますのでお気を付けください。  
また、ご所有の株式のうち、特別口座に登録された株式をお持ちの株主さまは「株式数比例配分方式」をお選びいただくことができませんのでご注意ください。  
NISA口座に関する詳細につきましては、お取引の証券会社等にお問い合わせください。



安全を光に託して

**Koito**

<https://www.koito.co.jp>

